



**MOMENTO
CONSTITUYENTE**

MEMORIA INSTITUCIONAL 2023

I. NUESTRA FUNDACIÓN

Momento Constituyente es una organización ciudadana, no partidista y autónoma, cuyo principal objetivo es proporcionar educación cívica, ciudadana y democrática, contribuyendo al debate público y a los procesos de construcción colectiva que Chile vive hoy. Creemos que una democracia más robusta y legítima sólo es posible cuando la ciudadanía se encuentra más atenta, informada y activa y a ello es a lo que queremos aportar, a través de una educación cívica, ciudadana y democrática, que garantice que todos y todas podamos ejercer nuestros derechos políticos fundamentales.

Entendemos la educación para la ciudadanía desde un modelo con triple perspectiva. Desde una perspectiva cívica, proporciona los conocimientos necesarios para comprender cómo funciona el sistema político. Desde una perspectiva ciudadana, tiene a la participación de la ciudadanía en el centro de sus medios y fines. Finalmente, desde una perspectiva democrática, promueve actitudes y acciones como el diálogo, la confrontación de puntos de vista y la deliberación colectiva. Pensamos que solo una educación que integre estas tres perspectivas puede contribuir a saldar la deuda que nuestro país ha contraído en materia de formación ciudadana.

1. Nuestros objetivos

El año 2023 nuestros objetivos fueron:

- Proporcionar educación cívica, ciudadana y democrática que contribuya al fortalecimiento democrático.
- Incidir en la discusión política y el debate público en lo referido a elementos relativos a participación ciudadana y educación.
- Consolidar una comunidad sostenible de pertenencia y aprendizaje.

Esto marca un cambio respecto a los años anteriores, ya que dejamos de poner el foco en la contingencia política para dar prioridad a la promoción y entrega de educación cívica, ciudadana y democrática desde sus bases.

2. Nuestra orgánica

Para cumplir con nuestros objetivos, durante el año 2023 nos organizamos en 4 equipos de trabajo, coordinados a su vez por un equipo de Dirección liderado por el Director Ejecutivo de la Fundación. Cada equipo de trabajo funcionó con 1 Subdirector o Subdirectora, por lo que el equipo de Dirección se componía de 5 personas.

- La **Dirección** de la organización, encabezada por el Director Ejecutivo, establece alianzas con otras organizaciones, desarrolla vocerías y lidera la conducción estratégica de MC.
- La **Subdirección Ejecutiva** vela por el funcionamiento interno de la organización, gestionando sus procesos operativos y logísticos, lo que incluye la inducción de nuevos voluntarios, la creación y el desarrollo de una línea gráfica, entre otros.
- La **Subdirección de Educación** desarrolla recursos pedagógicos y diseña, ofrece y gestiona talleres ciudadanos a diversas audiencias, facilitando la educación cívica, ciudadana y democrática, con la finalidad de contribuir a los objetivos de la fundación.

- La **Subdirección de Investigación e Incidencia** desarrolla procesos de investigación y sistematización de evidencia, para incidir en el debate público sobre las temáticas atinentes a la organización.
- La **Subdirección de Sostenibilidad** se encarga de la administración interna de la organización, realiza los pagos a proveedores y gestiona los cobros, además de desarrollar e implementar el plan de sostenibilidad de la Fundación.



Al 31 de diciembre de 2023, contamos con aproximadamente 40 voluntarios.

II. EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA

Si bien durante el año 2023 se realizó un segundo proceso constituyente, nuestros proyectos no se concentraron únicamente en este. Ello llevó al desarrollo de diversas acciones que buscaron desarrollar la educación cívica, ciudadana y democrática a través de la creación de recursos y experiencias pedagógicas. A continuación, se detallan estas:

1. Material infográfico

Durante el año 2023, el equipo de Educación desarrolló material infográfico para las redes sociales de la fundación, particularmente en la plataforma Instagram. De esta manera fue posible llegar a los más de 22.600 seguidores de la cuenta institucional con recursos educativos relacionados con algunas de las principales temáticas de la contingencia nacional, como el segundo proceso constituyente y la conmemoración de los 50 años del Golpe de Estado en Chile. A continuación se presenta el listado de recursos infográficos creados por Momento Constituyente exclusivamente para sus redes.

Listado de Recursos de Momento Constituyente

Título	Fecha
¡Habrá nuevo proceso constituyente!	12-ene
¿Qué se conmemora el 8 de marzo?	08-mar
Participación ciudadana en el proceso constituyente.	20-mar
Es momento de conocer al Consejo Constitucional.	08-may
Hoy empieza el trabajo del Consejo Constitucional.	07-jun
Participación en el nuevo proceso constituyente	13-jun
6 podcasts para conmemorar y aprender sobre el golpe de Estado y la dictadura cívico militar	11-sep
8 proyectos de ficción histórica para conmemorar y aprender sobre el golpe de Estado y la dictadura cívico militar	11-sep
6 proyectos documentales para conmemorar y aprender sobre el golpe de Estado y la dictadura cívico militar	11-sep
¿Qué se vota mañana?	16-dic

2. Talleres Ciudadanos

Momento Constituyente ofrece talleres ciudadanos a organizaciones, instituciones educativas o cualquier grupo que quiera solicitarlas. Estos se desarrollaron de manera presencial y online, buscando educar a la ciudadanía en temáticas relativas a los pilares de nuestro modelo educativo y cómo aplicarlos en nuestra sociedad. Además, durante el año 2023 se desarrolló un taller ciudadano enfocado en el nuevo proceso constituyente. De esta forma, los talleres ciudadanos ofrecidos durante el año fueron los siguientes:

- **¿Seguimos trabajando por una nueva Constitución?** El proceso constituyente 2023.
- **Derechos Humanos:** ¿qué son y para qué existen?
- **Democracia:** Un desafío permanente.



Durante 2023 se desarrollaron 7 talleres entre mayo y septiembre, especialmente en escuelas y liceos del país, aunque también en un instituto de educación superior.

3. Educación Democrática para Dialogar y Crear

Entre mayo y octubre de 2023, en el contexto de la conmemoración de los cincuenta años del golpe de Estado de 1973, Momento Constituyente desarrolló el proyecto Educación Democrática para Dialogar y Crear junto al programa CECREA del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio. En línea con nuestro modelo educativo, el objetivo de este proyecto fue fortalecer la capacidad de diálogo democrático entre

niños, niñas y jóvenes, desarrollando distintas actividades con base en las pedagogías para la educación ciudadana y de los derechos humanos, por medio de ciclos de capacitación técnica, acompañamiento y codiseño con equipos y facilitadores CECREA, y el desarrollo de laboratorios CECREA. Estos laboratorios fueron implementados entre julio y octubre en Arica, Iquique, Antofagasta, Vallenar, La Serena, La Ligua, Santiago, Pichidegua, Los Ángeles, Temuco, Valdivia, Chiloé y Coyhaique, concluyendo la gran mayoría de ellos con una actividad de irradiación, realizada a nivel nacional el día 8 de septiembre. En estas actividades, los NNJ participantes de los talleres pudieron compartir con sus comunidades locales sus aprendizajes y comunicarles la relevancia de la memoria, la educación en derechos humanos y el diálogo democrático.

III. ACTIVIDADES DE INCIDENCIA PÚBLICA

Uno de los objetivos de Momento Constituyente es ser un actor relevante en la discusión pública sobre educación para la ciudadanía y participación democrática. Por eso es que busca tener presencia en el espacio público y lograr incidir en este para promover nuestra misión institucional.

1. Vinculación con el Medio

Conversatorio “Participación, Diálogo e Inclusión: Construyendo ciudadanía en la escuela”

Este conversatorio fue realizado el 7 de enero, en el Museo de la Educación Gabriela Mistral, junto al Centro Global de la Universidad de Columbia en Santiago. La actividad, a la cual asistieron unas 40 personas, reunió a tres de las finalistas del Global Teacher Prize Chile 2022 - Francisca Elgueta (Colegio Betania), Valentina Rojas (Colegio CREE Cerro Navia) y Francisca Villegas (Instituto Agrícola Pascual Barburiza) - para reflexionar sobre los desafíos que enfrenta la escuela hoy al momento de formar ciudadanos y ciudadanas comprometidos y participativos.

Ciclo de Conversatorios I+E 2023

Esta fue una iniciativa con la colaboración de Columbia Global Centers - Santiago, y estuvo dirigida a docentes, profesionales de la educación y personas interesadas en la formación para la ciudadanía. Su objetivo principal fue conectar la investigación académica y de organismos especializados con el trabajo dentro del aula.

En cada sesión, actores de la academia, organizaciones públicas y de la sociedad civil nos presentarán resultados de investigaciones recientes y propondrán ejemplos de actividades pedagógicas para aplicar los nuevos conocimientos en la sala de clases.

El ciclo se configuró en 4 sesiones, cada una con temáticas e invitados/as diferentes:

- **Ciudadanía y educación en Derechos Humanos: Prácticas para promover la democracia** (15 de abril, Universidad Alberto Hurtado). En esa sesión presentaron Maybelline Garrido (Universidad Alberto Hurtado) y Daniela Luque (P. Universidad Católica de Chile).

- **Hablar del Golpe en la sala de clases: desafíos y estrategias para su discusión** (13 de mayo, Universidad Diego Portales). En esta sesión presentaron Cinthia Vargas (Museo de la Memoria y los Derechos Humanos) y Beatriz Águila (Instituto Nacional de Derechos Humanos)
- **Interés y participación política de jóvenes en Chile: Un diagnóstico actualizado** (5 de agosto, Museo de la Educación Gabriela Mistral). En esta sesión presentaron Ignacio Becker (Instituto Nacional de la Juventud - INJUV) y Catalina Miranda (Red de Politólogos)
- **Ciudadanía Digital y Sustentabilidad** (14 de octubre, Museo Histórico Nacional). En esa sesión presentaron Isis Riquelme (Fundación Tremendas/It's Now/Chucaw) y Rosemberg Franco (Pontificia Universidad Católica)

Participación en la exhibición del Museo Histórico Nacional "50 años después. Golpe a la Memoria"

Al igual que otras cuarenta instituciones, Momento Constituyente se hizo parte de esta importante exposición, cuyas puertas se abrieron al público el 31 de agosto. Lo hizo en colaboración con el programa CECREA del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, recolectando respuestas de NNJ a preguntas relacionadas con sus conocimientos sobre el golpe de Estado y su aprecio por la democracia. "50 años después. Golpe en la memoria" fue así una oportunidad para que NNJ de distintas partes del país comprendieran que aún no habiendo vivido estos eventos, es posible poseer una posición informada y crítica sobre lo que ocurrió en años cruciales de nuestra historia.

2. Investigación

Este año fue publicado el estudio "Las voces de niños, niñas y adolescentes en "Tenemos que Hablar de Educación". Este informe rescata las voces de comunidades educativas de todas las regiones del país sobre la educación que sueñan para Chile, las cuales fueron levantadas a través del proyecto Tenemos que Hablar de Educación, un proceso, que nació a finales del 2019 y que fue convocado por Acción Colectiva por la Educación, de la cual Momento Constituyente forma parte.

El proyecto parte de la convicción de que mediante el diálogo y la participación es posible construir acuerdos amplios sobre los que fundar las políticas educativas del país. Siguiendo este espíritu las organizaciones pertenecientes a Acción Colectiva por la Educación definieron sumarse a Tenemos que Hablar de Chile, un esfuerzo liderado por la Pontificia Universidad Católica de Chile y la Universidad de Chile, y se configuró como un espacio de diálogo especialmente pensado en párvulos, estudiantes, apoderados, profesionales y asistentes de la Educación. Así, esta red de actores y alianzas se abocó durante 2020, en medio de la pandemia de Covid-19, a invitar a jardines, escuelas y liceos a reflexionar y dialogar sobre sus sueños para la educación.

Como instituciones que buscamos ser parte de una sociedad civil activa y propositiva sentimos una responsabilidad ineludible de aportar a un diálogo inclusivo, profundo y ciudadano. Las comunidades educativas, principales protagonistas de este documento, muestran un deseo por generar un nuevo modelo educativo que pueda hacer realidad la promesa de desarrollar las habilidades, competencias y talentos de

cada persona integrante de la comunidad educativa más allá de sus orígenes, diferencias o necesidades educativas especiales. Un modelo donde las y los párvulos y estudiantes son protagonistas activos de su aprendizaje, con comunidades que cuentan con la autonomía, los equipos humanos y los recursos necesarios para generar experiencias de aprendizaje contextualizadas y significativas de acuerdo a la realidad, necesidades y expectativas de los y las estudiantes y párvulos.

Momento Constituyente se sumó a este proyecto como colaborador en la etapa de análisis de resultados, especialmente en lo relativo a las reformas constitucionales propuestas desde los actores educativos que participaron en este estudio.

3. Participación en Redes Profesionales

Acción Colectiva por la Educación

Momento Constituyente continúa en esta alianza de organizaciones de la sociedad civil comprometidas con una educación de calidad, equitativa e inclusiva, que colabora para incidir en políticas públicas educativas, desde el conocimiento, la evidencia y la experiencia en terreno, buscando generar un cambio educativo a gran escala. Como actores con amplio conocimiento y experiencia, tanto en terreno como en la implementación de acciones concretas de transformación e innovación en escuelas y comunidades educativas a lo largo del país, la red busca que el aprendizaje de cada estudiante sea efectivamente el centro del diseño y articulación del sistema en todas las etapas de la vida.

Momento Constituyente se une a esta red en diciembre de 2021, después de haber apoyado activamente al estudio Tenemos que Hablar de Educación, y desde entonces ha estado empujando dentro de esta red la importancia de una educación cívica, ciudadana y democrática en nuestro sistema educativo.

Mesa de Desafíos para la Educación del Futuro

Fundación Momento Constituyente ha sido invitada a participar en la mesa "Educación del Futuro", organizada por la Fundación Encuentros del Futuro, Congreso Futuro y la Comisión de Desafíos del Futuro del Senado de Chile, la cual tiene como objetivo generar estrategias de educación que contribuyan a oportunidades efectivas para niñas, niños y adolescentes, y promuevan el interés y la curiosidad a través de la tecnología y proximidad científica. Esta mesa aborda las definiciones estratégicas y políticas necesarias para promover la educación futura en cada territorio del País.

Momento Constituyente participa específicamente en la Comisión de Currículum de dicha mesa, en la cual aporta desde sus conocimientos de Educación para la Ciudadanía e incide en que se incluya de forma más definida en el currículum del mañana.

4. Participación en eventos académicos y territoriales

Momento Constituyente participó de distintos eventos públicos relacionados a la educación ciudadana y participación democrática. A continuación se presentan estas actividades durante el año 2023.

Evento	Fecha	Convocante
Perspectivas sobre participación y formación ciudadana	12-abr	Municipalidad de Melipilla
¿Fue un bestseller la Constitución que no fue?	14-jun	La Furia del Libro
¿Qué es la consulta ciudadana y cómo puedo participar?	22-jun	Secretaría de Participación Ciudadana, Consejo Constitucional
Seminario Internacional: Educación, ciudadanía y derechos humanos. Nuevos desafíos de la democracia	05-oct	Centro de Investigación Avanzada en Educación, Universidad de Chile.
Cumbre de Liderazgo Estudiantil	15-nov	Colegio San Ignacio El Bosque

5. Incidencia en el Proceso Constitucional 2023

Momento Constituyente continúa con la convicción de que el Estado debe hacerse responsable de la educación para la ciudadanía. Por lo mismo, se ha hecho presente en el Proceso Constitucional 2023, por medio de una audiencia pública, insistiendo en la propuesta que ya había presentado el año anterior, la cual incluye la función del SERVEL de promover la información, educación y participación ciudadana y/o electoral.

6. Apariciones en medios de comunicación

Otra parte importante de nuestro trabajo de incidencia tiene que ver con nuestras apariciones en medios de comunicación, las cuales son de dos tipos. Por un lado, la escritura de **columnas de opinión** para posicionar ideas, debates o puntos de vista sobre temas de contingencia. Por otro lado, la disponibilidad para dar entrevistas y **aparecer en diversos medios de comunicación**. En el año 2023 publicamos 9 columnas o cartas de opinión y apareciendo 39 veces en medios de comunicación.

Columnas de opinión 2022

Título de la columna	Autor/a/es	Medio	Fecha
El hastío constituyente es un pantano	Rodrigo Mayorga	Revista Anfibia	31-mar
¡A empoderarnos! Con conciencia histórica y esperanza	Catalina Padilla	OCPE	15-may
Tiempos de descontento: a punto de explotar	Rodrigo Mayorga	Revista Anfibia	09-may
Salida de Fernández de los 50 años: Lugares comunes o mínimos comunes	Rodrigo Mayorga	El Desconcierto	09-jul
Servicio Electoral y educación ciudadana: una función necesaria.	Rodrigo Mayorga y Paula Budnik	La Tercera	14-jul
Educación ciudadana, colegios de élite y pensamiento mágico.	Angélica Bonilla	Descentrados	01-ago
Educación para cuidar la democracia.	Rodrigo Mayorga y Javier Pascual	La Tercera	18-sep
¿Y la Constitución? Bien, gracias.	Rodrigo Mayorga	Revista Anfibia	09-oct
Nuestro fracaso constituyente.	Rodrigo Mayorga	The Clinic	17-dec

Apariciones en medios de comunicación 2023

Formato	Apariciones	Medios
Radio o Podcast	20	Radio ADN, Radio Pauta, Past Times - Talking and Teaching History
Televisión / Audiovisual	3	Súbela, Cooperativa Ciencia, Media UC
Prensa escrita	10	Diario Talca, El Mostrador, La Neta, Diario Concepción, El Calbucano, Chasquis, Diario Puerto Varas
Páginas institucionales	6	Educación a la Constitución, Corporación Municipal de Melipilla, Digital Learning, Biblioteca Regional Gabriela Mistral, Elige Educar, FEMSA.

IV. ACTIVIDADES DE CONSOLIDACIÓN INTERNA

Ante un año que fue muy difícil para las organizaciones de la sociedad civil en general, y para Momento Constituyente en particular, hemos continuado desarrollando una serie de acciones internas con el objetivo de consolidarnos como una comunidad sostenible de pertenencia y aprendizaje ante los nuevos escenarios.

En primer lugar, durante el año 2023 desarrollamos nuestro primer Ciclo de Formación Interna. Este nació de los intereses e inquietudes de los miembros de la organización y convocó a los voluntarios y socios de Momento Constituyente con el objetivo de construir espacios educativos para capacitarse en temáticas que tienen que ver con el trabajo de la fundación. El ciclo contó con cinco sesiones y cada una fue dictada por un voluntario o voluntaria de la organización con especial preparación en el tema correspondiente. Las temáticas de estas sesiones fueron las siguientes:

Abril: El actual proceso constituyente chileno (2023)

Mayo: Educación cívica, ciudadana y constituyente: ¿qué es y por qué la necesitamos?

Junio: Derechos Humanos ¿qué son y para qué existen?

Julio: Pueblos originarios en la política chilena.

Agosto: Los riesgos de la democracia hoy.

Por otro lado, el 30 de septiembre de 2023 se realizó una jornada de planificación en la que participaron los miembros del directorio, la coordinación actual y personas que habían ejercido cargos de coordinación en el pasado, para hacer un diagnóstico de la situación y establecer líneas de acción en diversos ámbitos. Esta jornada dio inicio a un trabajo profundo de reestructuración que se espera consolidar en marzo de 2024.

Por lo pronto, una de las decisiones ya tomadas y ratificadas por el directorio ha sido el cambio de nombre de la fundación, que pasará a llamarse desde marzo de 2024 **“Fundación Momento Ciudadano”**. Esta decisión responde a varias razones, entre las que se encuentran la dificultad para relación “educación constituyente” con “educación cívica, ciudadana y democrática”, la asociación directa a los procesos constituyentes (lo que limita el campo de acción percibido por el resto del ecosistema) y un contexto de hastío constituyente y desvalorización del concepto como tal que obliga a cambiar el rumbo.

V. DESAFÍOS PARA EL 2024

El 2024 se presenta como un año de importantes desafíos para MC, por las dificultades que viven las organizaciones de la sociedad civil luego de los escándalos relacionados con fundaciones ocurridos en el país durante 2023 y, sobre todo, por la necesidad de posicionar una renovada identidad y de instalar una nueva estructura de trabajo interno. Por lo tanto, los tres principales desafíos que la ahora Fundación Momento Ciudadano enfrentará, son los siguientes:

1. **Posicionarnos como una organización que busca promover la educación cívica, ciudadana y democrática en el país:** si bien durante el año 2023 desarrollamos numerosas actividades relacionadas con la educación cívica, ciudadana y democrática en distintos ámbitos y contextos, seguimos siendo directamente asociados muchas veces con una educación que se limita a los procesos constituyentes. Una de nuestras principales labores durante el año 2024 será, por lo tanto, seguir enfocando nuestro trabajo de modo tal que la educación que buscamos promover se reconozca con un sentido más amplio y no solamente contingente.
2. **Incidir en la discusión pública, particularmente en temáticas referidas a la educación para la ciudadanía:** como parte de nuestras definiciones estratégicas, será importante enfocar de mejor manera nuestros recursos y esfuerzos en pos de obtener resultados más efectivos. Por lo mismo, durante el año 2024, buscaremos seguir incidiendo activamente en el espacio público pero ahora con un objetivo muy concreto: convencer sobre la importancia del tipo de educación que promovemos y convocar a otros actores a trabajar por ella.
3. **Construir una estructura de sostenibilidad para la fundación:** el año 2023 nos mostró que los modelos de sostenibilidad de las fundaciones en nuestro país son precarios e inestables. Por lo mismo, uno de nuestros principales desafíos para el año 2024 será el diseño y construcción de una estructura que nos permita sostenernos económicamente y cuya solidez no dependa de una sola o un par de fuentes de financiamiento.

VI. ASPECTOS FORMALES

1. Directorio

Fundación Momento Constituyente es dirigida al 31 de diciembre de 2023 por las siguientes personas:

- Rodrigo Mayorga Camus (Presidente y Fundador)
- Trinidad Poblete Arancibia (Secretaria)
- Camila Recabarren Zavala (Tesorera)
- Javier Pascual Medina
- Catalina Padilla Gormaz
- Angélica Bonilla Castro
- Beatriz Julio Lasso