



**MOMENTO
CONSTITUYENTE**

MEMORIA INSTITUCIONAL 2022

I. NUESTRA FUNDACIÓN

Momento Constituyente es una organización ciudadana, política, no partidista y autónoma, cuyo principal objetivo es proporcionar educación cívica, ciudadana y democrática, contribuyendo al debate público y a los procesos de construcción colectiva que Chile vive hoy. Creemos que una democracia más robusta y legítima solo es posible cuando la ciudadanía se encuentra más atenta, informada y activa y a ello es a lo que queremos aportar, a través de una educación cívica, ciudadana y democrática, que garantice que todos y todas podamos ejercer nuestros derechos políticos fundamentales.

Entendemos la educación para la ciudadanía desde un modelo con triple perspectiva. Desde una perspectiva cívica, proporciona los conocimientos necesarios para comprender cómo funciona el sistema político. Desde una perspectiva ciudadana, tiene a la participación de la ciudadanía en el centro de sus medios y fines. Finalmente, desde una perspectiva democrática, promueve actitudes y acciones como el diálogo, la confrontación de puntos de vista y la deliberación colectiva. Pensamos que solo una educación que integre estas tres perspectivas puede contribuir a saldar la deuda que nuestro país ha contraído en materia de formación ciudadana.

1. Nuestros objetivos

El año 2022 nuestros objetivos fueron:

- Proporcionar educación constituyente que contribuya al fortalecimiento democrático.
- Acompañar la discusión constituyente, luchando contra la desinformación y miedos, de manera pedagógica.
- Incidir en la discusión convencional en lo referido a elementos relativos a participación ciudadana y educación.
- Consolidar una comunidad de pertenencia y aprendizaje.

A largo plazo, apuntamos a ser un referente nacional en educación cívica, ciudadana y democrática.

2. Nuestra orgánica

Para cumplir con nuestros objetivos, durante el año 2022 nos organizamos en 5 equipos de trabajo, coordinados a su vez por un equipo de coordinación liderado por el Director General de la fundación. Cada equipo de trabajo funcionó con 2 coordinadores, por lo que el equipo de coordinación se componía de 11 personas.

- La **Coordinación** de la organización, encabezada por el Director General, establece alianzas con otras organizaciones, desarrolla vocerías y lidera la conducción estratégica de MC.
- El **Equipo Ejecutivo** vela por el funcionamiento interno de la organización, gestionando sus procesos operativos y logísticos, lo que incluye la inducción de nuevos voluntarios, el financiamiento, la creación y el desarrollo de una línea gráfica, entre otros.
- El **Equipo de Recursos Educativos** desarrolla infografías y recursos pedagógicos que facilitan la educación constituyente, con la finalidad de

alcanzar a un público amplio y promover discusiones informadas en la ciudadanía.

- El **Equipo de Comunicaciones** difunde todo el material que se desarrolla en MC, además de crear su propio material, entrevistas y podcasts. Cuida el manejo comunicacional de la organización, interactuando con sus distintas audiencias.
- El **Equipo de Relatorías** diseña, ofrece y gestiona relatorías explicativas sobre el proceso constituyente, y otros temas afines, a diversas audiencias, como establecimientos educacionales, cabildos ciudadanos y cualquier organización interesada en conocer, informarse y debatir en torno al proceso constituyente y otras temáticas relativas a democracia y ciudadanía.
- El **Equipo de Investigación e Incidencia** desarrolla procesos de investigación y sistematización de evidencia, para incidir en el debate público sobre las temáticas atinentes a la organización.



Además de nuestros voluntarios activos, Momento Constituyente cuenta con el apoyo de sus adherentes, personas que comparten nuestra visión y que han manifestado su disposición a ayudar en tareas puntuales y esporádicas, poniendo a disposición sus habilidades en caso de que la organización lo necesite (por ejemplo, como relatores).

Al 31 de diciembre de 2022, contamos con aproximadamente 40 voluntarios y 220 adherentes.

II. EDUCACIÓN PARA LA CIUDADANÍA

El año 2022 fue un año marcado por el proceso constituyente que culminó el 4 de septiembre, por lo que la mayoría de nuestros proyectos se vieron enfocados en responder a la contingencia nacional, educar sobre este proceso constituyente en particular y desmentir la desinformación que circulaba sobre el mismo.

En este contexto, desarrollamos diversas acciones para el fortalecimiento de la sociedad civil a través de la creación de recursos y experiencias pedagógicas, la incidencia en la política pública y la consolidación de la propia institución. A continuación, se detallan estas actividades.

1. Recursos pedagógicos

Momento Constituyente ha destacado por sus recursos educativos en formato de infografía que publica principalmente en su cuenta de Instagram, la cual a fines de 2022 contaba con más de 22.500 seguidores. Durante el año, estos recursos estuvieron marcados por la contingencia política, particularmente por el Proceso Constituyente y el plebiscito de salida, y fueron creados en el marco de 4 proyectos:

a. Material infográfico para redes sociales propias

El equipo de Educación continuó desarrollando material con el objetivo de educar a la ciudadanía sobre el proceso constituyente y otros eventos políticos. A continuación se presenta el listado de recursos educativos creados por Momento Constituyente exclusivamente para sus redes.

Listado de Recursos de de Momento Constituyente

Serie	Título	Fecha
Proceso Constituyente	Mañana martes 4 de enero se elige una nueva Mesa Directiva para la Convención Constitucional. ¿Sabes por qué?	03-ene
	¿Quiénes componen la nueva mesa de la Convención Constitucional?	07-ene
	¿Por qué es importante firmar por las Iniciativas Populares de Norma?	19-ene
	¿Es verdad que la Convención eliminó el derecho a la propiedad privada?	27-ene
	¿Sabes cómo es la tramitación de las iniciativas constituyentes?	10-feb
	¿Plurinacionalidad? ¿Pluralismo jurídico? ¿Qué es eso? ¿Son lo mismo?	19-feb
	¿De nuevo Vade? ¿No había renunciado a la Convención?	01-mar
	¿Qué es eso de la "Comisión de Venecia"?	29-mar
	Nuevas comisiones en la Convención	03-may
	¿Cómo han sido otros procesos constituyentes de nuestra historia?	24-may
	Pluralismo Jurídico. ¿Cómo funciona en otros países?	03-ago
	¿Qué debes saber para el plebiscito de salida? Parte 1	02-sep
	¿Qué debes saber para el plebiscito de salida? Parte 2	03-sep
Educación para la Ciudadanía	Perspectiva de género en los sistemas de justicia. ¿Qué significa?	08-mar
	¿Sabes cuáles son las atribuciones del Presidente de la República de Chile?	11-mar
	Hoy es el día internacional de los Derechos Humanos	10-dic
	¡Vuelve el voto obligatorio!	20-dic
Acuerdo por Chile	¿Acuerdo por Chile? ¿De qué se trata?	14-dic
	¿Qué son las "Bases Constitucionales"?	17-dic
	¿Quién redactará la propuesta constitucional?	19-dic
	Cronograma propuesto para el nuevo proceso constituyente	21-dic

b. Constitución en Corta

Constitución en Corta fue un proyecto desarrollado por la Plataforma de Traducción de la Nueva Constitución, impulsada por diversas organizaciones de la sociedad civil con el objetivo de informar a la ciudadanía de forma corta y en lenguaje ciudadano sobre la propuesta de nueva constitución elaborada por la Convención Constitucional para promover el voto informado. Momento Constituyente tuvo un rol protagónico en dicho proyecto, aportando con su experticia técnica en el desarrollo de estos materiales. Se

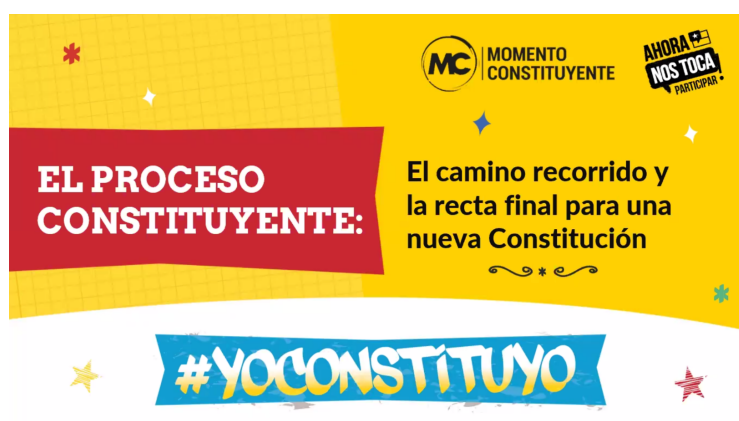
desarrollaron 21 materiales infográficos, los cuales se difundieron en las redes sociales de las organizaciones involucradas. A continuación se presenta el detalle de los recursos creados

Título	Fecha
Estado laico y derecho a la espiritualidad	06-ago
Libertad de Enseñanza	08-ago
El agua	09-ago
Estado regional y ordenamiento territorial	12-ago
Participación Ciudadana	16-ago
Personas Mayores	17-ago
Derecho a la Vivienda	19-ago
Niñez	22-ago
Seguridad Social	23-ago
Trabajo	24-ago
Cuidados	25-ago

Título	Fecha
Acciones Constitucionales	26-ago
Medioambiente y naturaleza	26-ago
Derecho a la salud	27-ago
Plurinacionalidad	29-ago
Economía	30-ago
Diversidades y disidencias	31-ago
Corte Constitucional	02-sep
Estado social y democrático de derecho	02-sep
Derechos civiles y políticos	03-sep
Seguridad	03-sep

c. Yo Constituyo

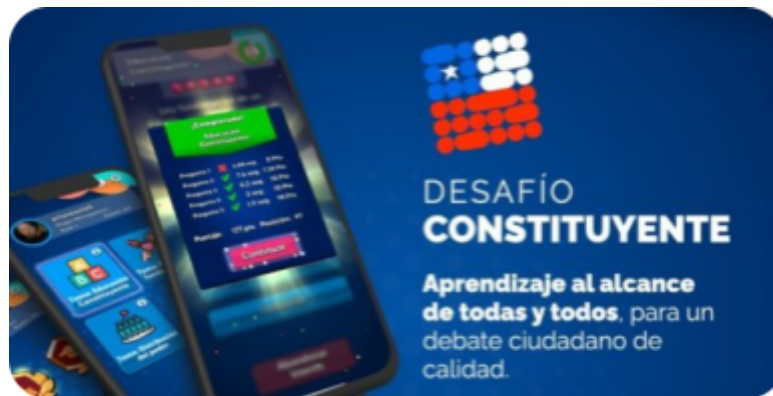
Yo Constituyo fue un proyecto desarrollado en conjunto con Ahora Nos Toca Participar y La Neta, cuyo objetivo era diseñar y confeccionar materiales de apoyo para una adecuada realización de cabildos constituyentes autoconvocados. En este marco, se confeccionó un kit para cabildos constituyentes autoconvocados, incluyendo material educativo sobre el proceso constituyente, orientaciones metodológicas para implementar los cabildos y material informativo sobre los avances de las comisiones de la Convención, el cual se actualizaba periódicamente.



d. Desafío Constituyente

En el ánimo de seguir contribuyendo con recursos más lúdicos que permitan aprender de otras formas, como ya se había hecho con los juegos de mesa ConstituTrivia y ConstituTodos en 2020 y 2021 respectivamente, Momento Constituyente configuró una alianza con la empresa Digital Learning para el desarrollo de la aplicación "Desafío Constituyente". Este proyecto tenía como principal objetivo contribuir a la democratización del acceso al aprendizaje, usando tecnologías y metodologías que ayuden a derribar las barreras que impiden que las personas accedan al conocimiento.

Desafío Constituyente era un juego para dispositivos móviles tipo trivia que contenía preguntas sobre educación constituyente, derechos fundamentales y distribución del poder en la propuesta de nueva Constitución. Fue difundida de forma gratuita a través de Play Store y Apple Store, y fue descargado por varios miles de personas, obteniendo una puntuación en las tiendas de 4.5 sobre 5.0



e. Sets de Preguntas Constituyentes

La empresa de comunicaciones LeMat desarrolló una estrategia con el objetivo de informar a la ciudadanía sobre el proceso constituyente. Momento Constituyente colaboró con la elaboración de preguntas y respuestas sobre las principales temáticas de la propuesta de nueva Constitución, como insumo para esta campaña educativa.

2. Podcasts

Momento Constituyente participó y desarrolló diversos podcasts de distribución gratuita en el marco del proceso constituyente. Particularmente se participó en los siguientes programas:

a. Corta y Clara

Un podcast producido por Javier Pascual y conducido por Bárbara Pérez, cuyo objetivo era explicar de forma corta y clara los diversos temas de la propuesta de nueva Constitución desarrollada por la Convención Constitucional. En cada capítulo se entrevistaba a una persona experta en un tópico en particular, como Educación, Salud, Seguridad, Justicia o Legislación, entre otros. En total se realizaron 30 capítulos, producidos y publicados durante dos meses en Spotify.



b. Tenemos que Hablar

La organización interuniversitaria "Tenemos que Hablar de Chile" en conjunto con Radio Pauta desarrolló el podcast "Tenemos que Hablar", difundido en Spotify, con el objetivo de promover el diálogo en torno al proceso constituyente. En éste, Rodrigo Mayorga, director general de la fundación, participaba en cada capítulo en un diálogo amistoso con Alejandro Fernández, director ejecutivo de Fundación Pacto Social, sobre la propuesta constitucional.



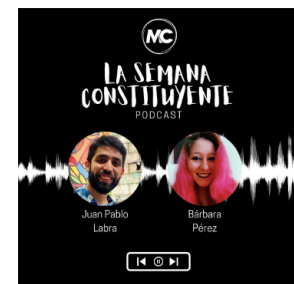
c. Diarios del Pleno

Hernán Melgarejo conducía Diarios del Pleno, podcast producido y difundido por Emisor Podcasting. Cada capítulo era publicado al día siguiente de que ocurriera alguna sesión plenaria en la Convención Constitucional y, en menos de 5 minutos, se resumía lo ocurrido en esta y los principales puntos de encuentro. Momento Constituyente apoyaba directamente con el contenido de estos episodios.



d. La Semana Constituyente

La Semana Constituyente es un podcast que nace a mediados del año 2021, cuando comienza el proceso constituyente, con el objetivo de entregar información sobre los avances del Proceso Constituyente. Producido y conducido por la periodista Bárbara Pérez y el abogado constitucionalista Juan Pablo Labra, se resumen y analizan las principales actividades y avances de la Convención Constitucional durante la semana. En total se desarrollaron 35 episodios.



Relatorías

Momento Constituyente ofrece relatorías gratuitas a organizaciones, instituciones educacionales o cualquier grupo que quiera solicitarlas. Estas se desarrollaban de forma online, pero este año hemos avanzado a la presencialidad, bajo un cobro que cubra los costos asociados. Su objetivo es educar a la ciudadanía en base a instancias de formación expositivas breves en diversas temáticas, para lo que fueron diseñadas 4 relatorías:

- El Proceso Constituyente
- El Derecho a la Educación en la Nueva Constitución
- Pueblos Originarios y Nueva Constitución
- La Propuesta de Nueva Constitución.



Durante 2022, y especialmente a meses del plebiscito del 4 de septiembre, fueron solicitadas en total 52 relatorías, de las cuales 12 fueron impartidas presencialmente.

III. ACTIVIDADES DE INCIDENCIA PÚBLICA

Uno de los objetivos de Momento Constituyente es convertirse en un actor relevante en la discusión pública sobre educación para la ciudadanía y participación democrática. Por eso, la presencia en el espacio público se convierte en un objetivo estratégico para la institución.

1. Participación en Redes

Momento Constituyente se ha hecho parte activa de cuatro redes de organizaciones durante el año 2022.

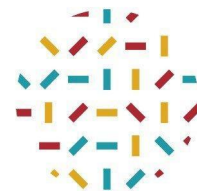
a. Acción Colectiva por la Educación

Alianza de organizaciones de la sociedad civil comprometidas con una educación de calidad, equitativa e inclusiva, que colabora para incidir en políticas públicas educativas, desde el conocimiento, la evidencia y la experiencia en terreno, buscando generar un cambio educativo a gran escala. Como actores con amplio conocimiento y experiencia, tanto en terreno como en la implementación de acciones concretas de transformación e innovación en escuelas y comunidades educativas a lo largo del país, la red busca que el aprendizaje de cada estudiante sea efectivamente el centro del diseño y articulación del sistema en todas las etapas de la vida. Momento Constituyente se une a esta red en diciembre de 2021, después de haber apoyado activamente al estudio Tenemos que Hablar de Educación.



b. Red para la Participación

Red de organizaciones y personas de la sociedad civil que buscaban habilitar y promover la participación ciudadana durante el proceso constituyente y en el nuevo texto constitucional. En ese contexto, desarrolló una activa labor primero buscando comprometer a los candidatos y candidatas a convencionales a incluir mecanismos de participación ciudadana en el reglamento de la Convención, luego aportando al desarrollo de estos mecanismos y, finalmente, contribuyendo en la redacción de las normas constitucionales relativas a la participación ciudadana. Momento Constituyente fue uno de los fundadores de esta red y participó activamente de la misma. Su participación cesó a fines de 2022, cuando la red pasó a estado de inactividad.



**RED para la
PARTICIPACIÓN**

c. Red de Organizaciones colaboradoras con la Secretaría de Participación Popular:

La Secretaría de Participación Popular, organismo técnico que surge desde la Convención Constitucional para diseñar los planes de participación incidente y de educación popular constituyente, formó a fines de diciembre una red de organizaciones de la sociedad civil dispuestas a colaborar en dicha labor, en la que participó Momento Constituyente. La red



se desintegró junto con la Secretaría de Participación Popular y la Convención Constitucional en su conjunto el día 4 de julio de 2022, cuando fue entregada la propuesta constitucional.

d. Plataforma de Traducción de la Nueva Constitución

Red de organizaciones comprometidas con la legitimidad del proceso constituyente y la certeza de que una ciudadanía informada es fundamental para una sana convivencia democrática. La plataforma trabajó el proyecto Constitución en Corta, en la cual se desarrolló traducción y difusión de las normas incluidas en la propuesta de la Convención Constitucional a un lenguaje claro y ciudadano, de modo que fuera accesible para todas las personas. Momento Constituyente participó activamente en la Mesa Técnica que coordinó la plataforma y la elaboración del material. La plataforma se desintegró después del plebiscito de salida, habiendo cumplido su cometido.



2. Participación en eventos académicos y territoriales

Momento Constituyente ha participado en una serie de eventos públicos relacionados a educación ciudadana y participación democrática. A continuación se presentan las actividades en que participó durante 2022.

Evento	Fecha	Convocante
Conversatorio "Todxs por la participación. Iniciativas populares de norma impulsadas por la Red para la Participación"	19-ene	Red para la Participación
Taller "La última etapa del proceso constituyente"	03-jun	Centro de Justicia Educacional (PUC).
Jornada de formación y posicionamiento para dirigentes de la educación escolar privada	10-jun	Federación de Sindicatos de Colegios Particulares (FESICOP)
Encuentro territorial "Educación en la Nueva Constitución"	02-jul	Junta de Vecinos Parque Universitario - UV N°20, Macul
Conversatorio #HablemosDe	30-ago	Facultad de Educación (UAT)
Lanzamiento del libro "Los 24. El primer NO a Pinochet"	15-nov	Historiográfica
Lanzamiento de colección "Saber y Pensar"	03-dic	La Bonita Ediciones

3. Iniciativas de norma constitucional

Momento Constituyente participó en la elaboración y el impulso de dos iniciativas de norma que llegaron a ser discutidas y aprobadas por la Convención Constitucional:

- **Iniciativa Popular de Norma "Por una educación de calidad, equitativa, integral, inclusiva y gratuita":** Se elaboró junto a otras 18 organizaciones de la sociedad civil pertenecientes a Acción Colectiva por la Educación una iniciativa popular de norma que responde al trabajo realizado en el marco del proceso participativo "Tenemos que Hablar de Educación". La iniciativa obtuvo más de 18.500 firmas, por lo que fue discutida por la Comisión de Derechos Fundamentales de la Convención, donde además fue aprobada en general.

- **Iniciativa Convencional de Norma que mandata al SERVEL a promover la información, educación y participación ciudadana:** Acogiendo íntegramente la propuesta realizada por Momento Constituyente en la Comisión de Principios Constitucionales en audiencia a fines de 2021, se incluyó la función del SERVEL de promover la información, educación y participación ciudadana y/o electoral en el Capítulo IV, Artículo 164, Inciso 5 de la Propuesta Constitucional 2022.

4. Apariciones en medios de comunicación

Otra parte importante de nuestro trabajo de incidencia tiene que ver con nuestras apariciones en medios de comunicación, las cuales son de dos tipos. Por un lado, la escritura de **columnas de opinión** para posicionar ideas, debates o puntos de vista sobre temas de contingencia. Por otro, la disponibilidad para dar entrevistas y **aparecer en diversos medios de comunicación**. En el año 2022 tuvimos alta presencia en medios, publicando 19 columnas de opinión y apareciendo 110 veces en medios de comunicación.

Columnas de opinión 2022

Título de la columna	Autor/a/es	Medio	Fecha
El valor de los desacuerdos	Javier Pascual	La Neta	11-ene
Una puerta que quedó entreabierta	Rodrigo Mayorga	The Clinic	13-ene
Sudoku ministerial	Rodrigo Mayorga	El Desconcierto	28-ene
Amarillo patito	Rodrigo Mayorga	The Clinic	23-feb
Haciendo tiempo	Rodrigo Mayorga	The Clinic	06-abr
Si se ve como un pato...	Rodrigo Mayorga	The Clinic	21-abr
Con tu voto más un voto	Rodrigo Mayorga	The Clinic	05-may
Plebiscito de salida	Rodrigo Mayorga	The Clinic	19-may
¿Cámbiate al amarillo?	Rodrigo Mayorga	The Clinic	24-may
Lagos versus Lagos	Rodrigo Mayorga	The Clinic	24-may
Papá Ricardo y mamá Michelle	Rodrigo Mayorga	The Clinic	22-jun
Los Coristas (parte I)	Rodrigo Mayorga	The Clinic	01-jul
Los Coristas (parte II)	Rodrigo Mayorga	The Clinic	14-jul
El sueño del consenso	Javier Pascual y Trinidad Poblete	El Desconcierto	17-jul
1925	Rodrigo Mayorga	The Clinic	30-jul
La Ley de Goodwin (o ¡jarranca que vienen los nazis!)	Rodrigo Mayorga	The Clinic	12-ago
Momento, proceso y educación constituyente	Rodrigo Mayorga	The Clinic	08-sep
Los riesgos de un acuerdo	Rodrigo Mayorga	Súbela	16-dic
El día de la marmota	Rodrigo Mayorga	Revista Anfibia	26-dic

Apariciones en medios de comunicación 2022

Tipo de medio	Apariciones	Medios
Radio	29	Radio Universo, Radio ADN, Radio Infinita, Canal 13 Radio, Radio Universidad Central, Súbela Radio, Radio JGM, Radio Montecarlo .
Podcast	10	La Voz de los que Sobran, Pauta, Psiconvivencia, La Croquera de Juan, Tenemos que Hablar de Chile, Vicente Vilella Podcast, Ahora Nos Toca Participar, El Hilo.
Televisión / Audiovisual	17	Canal 13 Digital, Canal 13C, Chilevisión, Mega, La Red, Vía X, El Espectador (Colombia), NTN24 (Estados Unidos).
Prensa escrita	44	El Mercurio, La Tercera, El Mostrador, CNN Chile, The Clinic, El Desconcierto, El Dínamo, El Ciudadano, Publimetro, Diario Constitucional, La Neta, La Serena Online, El Repuertero, Revista Hiedra, AD Prensa, Diario 0223, Diario La Región, Duplos, El Amaule, El Consecuente, El Día, El Magallanews, El Navegable, El Nortero, El Observatorio, El Quehaydecierto, El Rancahuaso, El Vacanudo, Futuro 360, G5 Noticias, La Máquina, La Voz de Maipú, Revista Hiedra, Nueva Rioja (Argentina), El Submarino (Argentina), Diario La Jornada (Argentina), La Arena (Argentina), Jorna Da Band (Brasil).
Páginas institucionales	10	Educación a la Constitución, Corporación Municipal de Melipilla, Digital Learning, Biblioteca Regional Gabriela Mistral, Elige Educar, FEMSA.

IV. ACTIVIDADES DE CONSOLIDACIÓN INTERNA

Momento Constituyente además ha desarrollado diversas acciones internas con el objetivo de consolidarse como espacio de aprendizaje y pertenencia para sus propios voluntarios.

1. Reglamento Interno

Asumiendo el compromiso reflejado en nuestros estatutos, durante el primer semestre de 2022 fue elaborado nuestro reglamento interno de forma democrática, participando un representante de cada equipo de trabajo. El reglamento fue, luego, validado por el directorio y socializado por el equipo de coordinación a todos los colaboradores de Momento Constituyente. Actualmente se encuentra a disposición de todos los voluntarios en una Unidad Compartida de Google Drive.

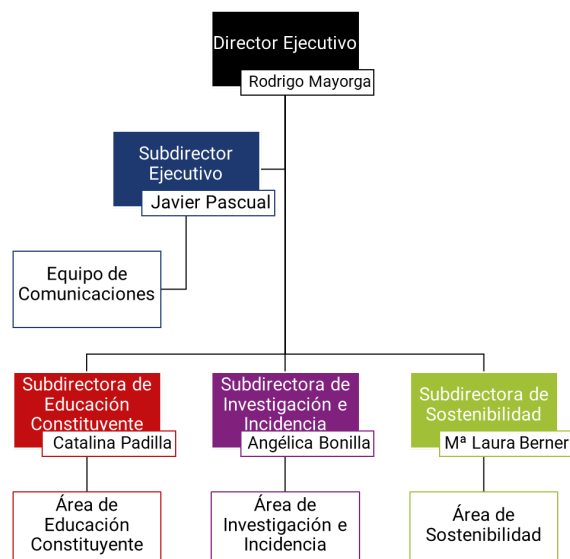
2. Jornadas de Reflexión

El 2 de junio de 2022 se realizó una jornada ampliada para recordar nuestros objetivos institucionales, informar sobre refuerzos en nuestra orgánica y planificar los últimos meses antes del plebiscito de forma colaborativa.

El 1 de octubre de 2022, el equipo completo de la fundación se reunió presencialmente en una exitosa jornada de trabajo en la cual nos pensamos en un escenario posterior al plebiscito de salida, con un proceso constituyente ya finalizado y la incertidumbre de uno futuro. La instancia generó diversos debates y nuevas ideas, permitiendo, además, afianzar las relaciones dentro de la organización.

3. Reestructuración

A fines de 2022, y en base a los desafíos que el nuevo escenario entrega y a las limitaciones propias de la fundación, se ha definido que la organización se centrará, a partir del año 2023, en su rol de fortalecimiento de la educación para la ciudadanía, dejando más en segundo plano su rol informativo de la contingencia. También se ha definido una nueva estructura, con una dirección ejecutiva más pequeña y un foco puesto en la sostenibilidad. El nuevo organigrama quedaría de la siguiente manera.



Adicionalmente, se hizo un reclutamiento desde cero de las y los voluntarios, considerando un nuevo escenario de mucho desgaste y menor interés sobre los procesos políticos, quedando 45 en total.

4. Gestión de información

A finales de año se tomó la decisión de que todo voluntario tendría su cuenta de correo institucional, y que sólo con ella se accedería a la información interna de Momento Constituyente, a través de Unidades Compartidas en Google Drive con accesos limitados de acuerdo a un protocolo de trabajo. Esto favorece la seguridad dentro de la institución y la gestión de archivos de trabajo.

V. DESAFÍOS PARA EL 2023

El 2023 se presenta como un año de enormes desafíos para MC, tanto por el nuevo contexto político nacional como por la etapa de desarrollo en que se encuentra como institución. Considerando lo anterior, tres son los principales desafíos que como fundación enfrentaremos.

1. **Continuar la creación de experiencias y recursos que permitan fortalecer la educación para la ciudadanía en el país:** sea con o sin un proceso constituyente en curso, Momento Constituyente continuará activa. Si bien nuestra misión y visión va mucho más allá de esto, no es posible negar que nuestra actividad ha girado fundamentalmente en torno a este proceso desde nuestra creación, por lo que la necesidad de redefinirse es inminente. Probablemente el desafío más grande del 2023 será adaptarnos a este nuevo rumbo tanto en forma como en fondo.
2. **Seguir incidiendo en la discusión pública, especialmente en materias de educación para la ciudadanía y participación:** Momento Constituyente continuará en un esfuerzo por ser un actor relevante en el mundo de la educación, incidiendo en el espacio público desde su convicción de que una educación para la ciudadanía es necesaria para constituirnos como sociedad y fortalecer la democracia. Por lo mismo, las apariciones en prensa y la generación de opinión seguirá siendo parte activa de nuestro quehacer.
3. **Encontrar formas de desarrollo sostenible de la fundación:** El final del proceso constituyente, sumado a una creciente crisis económica, probablemente signifique una disminución tanto de los recursos disponibles como de nuestro voluntariado, principal fuerza de trabajo dentro de la fundación. Por lo mismo, uno de los principales desafíos de la fundación para 2023 será encontrar formas de sostenerse y trabajar para continuar con su objetivo principal de la forma más eficiente posible.

VI. ASPECTOS FORMALES

1. Directorio

Fundación Momento Constituyente es dirigido al 31 de diciembre de 2022 por las siguientes personas:

- Rodrigo Mayorga Camus (Presidente y Fundador)
- Trinidad Poblete Arancibia (Secretaria)
- Javier Pascual Medina (Tesorero)
- Catalina Padilla Gormaz
- Angélica Bonilla Castro
- Camila Recabarren Zavala
- Beatriz Julio Lasso