

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE
DE ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL
"FECU SOCIAL SIMPLIFICADA"**

Fecha de Publicación: 1 de octubre de 2024

Periodo Reportado: 1 de enero al 31 de diciembre de 2023



1. CARÁTULA

1.1. Identificación	
a. Nombre de la Organización	Fundación Momento Constituyente
b. RUT de la Organización	65.202.962-0
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Relación de Origen	Fundada por el historiador Luis Rodrigo Mayorga Camus en 2021
e. Personalidad Jurídica	Inscripción N°319869, 13-08-2021
f. Domicilio de la sede principal	Domingo Bondi 973, departamento 403, Las Condes
g. Representante legal	Luis Rodrigo Mayorga Camus, RUT 16.100.209-7
h. Sitio web de la organización	https://www.momentociudadano.cl
i. Persona de contacto	Javier Pascual Medina, Director de Educación, jpascual@momentoconstituyente.cl , +569 7652 1302

1.2. Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Luis Rodrigo Mayorga Camus
b- Ejecutivo Principal	Luis Rodrigo Mayorga Camus
c. Misión/Visión	Misión: Promover una educación cívica, ciudadana y democrática, contribuyendo al debate público, una sociedad cohesionada y dialogante y una democracia más robusta y legítima. Visión: Una democracia en que la ciudadanía se encuentra más atenta, informada, activa y abierta al diálogo, pudiendo así ejercer plenamente sus derechos políticos fundamentales.
d. Área de Trabajo	Educación para la Ciudadanía
e. Público Objetivo	Comunidades escolares (estudiantes, docentes, directivos, asistentes de la educación y familias); Niños, niñas, adolescentes y adultos en espacios educativos no formales
f. Número de trabajadores	0
g. Número de voluntarios	40

1.3. Gestión					
		2023	2022		
a. Ingresos Operacionales (M\$)				c. Superávit (déficit) del ejercicio	
a.1. Privados	Donaciones			d. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso	
	Proyectos				
	Venta de bienes y servicios				
	Aportes y cuotas sociales				
	Otros				
a.2. Públicos	Subvenciones			e. Número total de usuarios directos	
	Proyectos			f. Indicador principal de gestión y su resultado	
	Venta de bienes y servicios				
b. Aportes extraordinarios (\$M)					

ÍNDICE

1. CARÁTULA	1
2. INFORMACIÓN GENERAL Y CONTEXTO	4
2.1 Carta de Máximo Representante de la Fundación	4
2.2. Estructura de Gobierno	4
2.3. Estructura Organizacional	5
2.4. Valores y/o Principios	5
2.5. Principales actividades y proyectos	6
2.6. Identificación e involucramiento con Grupos de Interés	9
2.7. Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	9
2.8. Participación en redes y coordinación con otros actores	10
2.9. Reclamos o incidentes	10
2.10. Prácticas de gestión ambiental	10
3. INFORMACIÓN DE DESEMPEÑO	11
3.1. Objetivos e indicadores de gestión	11
3.2. Indicadores financieros	11
4. BALANCE TRIBUTARIO O CUADRO DE INGRESOS Y GASTOS	12
5. MANIFESTACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN	13

2. INFORMACIÓN GENERAL Y CONTEXTO

2.1 Carta del Máximo Representante de la Fundación

(Debe presentar un análisis conciso de la misión de la organización, sus objetivos y la estrategia para dar cumplimiento a los mismos. Debe explicar, de ser necesario, el contexto en el que opera la organización, incluyendo aspectos regulatorios, geográficos, demográficos, etc. en la medida en que éstos sean relevantes para el quehacer de la organización. También debe incluir hechos los relevantes del período y los desafíos futuros, tanto en sus aspectos operacionales como financieros, así como las barreras o dificultades enfrentadas)

Rodrigo Mayorga Camus
Fundador, Presidente y Director Ejecutivo

2.2. Estructura de Gobierno

De acuerdo a los estatutos de la fundación, ésta será administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, y tendrá la plenitud de las facultades de administración y disposición de los bienes de la fundación. Los Directores deberán ser designados por el Fundador, y durarán en su cargo el periodo de cinco años, transcurridos los cuales el Fundador deberá designar a quienes los sucedan, pudiendo ser reelegidos en forma indefinida por el mismo Fundador.

Durante el año 2023, el directorio no sufrió modificaciones, manteniéndose su estructura de origen.

DIRECTORIO		
Nombre	RUT	Cargo
Luis Rodrigo Mayorga Camus	16.100.209-7	Presidente
Trinidad de la Paz Poblete Arancibia	16.210.635-K	Secretaria
Javier Ernesto Pascual Medina	16.098.630-1	Tesorero
Catalina Antonieta Padilla Gormaz	17.673.739-5	Directora
María Angélica Bonilla Castro	18.121.313-2	Directora
Camila Recabarren Zavala	17.271.098-0	Directora
Beatriz Julio Lasso	19.567.193-1	Directora

2.3. Estructura Organizacional

Para cumplir con nuestros objetivos, durante el año 2023 la fundación se organizó en 4 equipos de trabajo, coordinados a su vez por un equipo de Dirección liderado por el Director Ejecutivo de la Fundación. Cada equipo de trabajo funcionó con 1 Subdirector o Subdirectora, por lo que el equipo de Dirección se componía de 5 personas.

- La **Dirección** de la organización, encabezada por el Director Ejecutivo Rodrigo Mayorga, establece alianzas con otras organizaciones, desarrolla vocerías y lidera la conducción estratégica de MC.
- El **Equipo Ejecutivo**, encabezado por el Subdirector Ejecutivo Javier Pascual, vela por el funcionamiento interno de la organización, gestionando sus procesos operativos y logísticos, lo que incluye la inducción de nuevos voluntarios, la creación y el desarrollo de una línea gráfica, entre otros.
- El **Área de Educación**, encabezado por las Subdirectoras de Educación Catalina Padilla y Trinidad Poblete, desarrolla recursos pedagógicos y diseña, ofrece y gestiona talleres ciudadanos a diversas audiencias, facilitando la educación cívica, ciudadana y democrática, con la finalidad de contribuir a los objetivos de la fundación.
- El **Área de Investigación e Incidencia**, encabezada por la Subdirectora de Investigación e Incidencia Angélica Bonilla, desarrolla procesos de investigación y sistematización de evidencia, para incidir en el debate público sobre las temáticas atinentes a la organización.
- El **Área de Sostenibilidad**, encabezada por la Subdirectora de Sostenibilidad María Laura Berner, se encarga de la administración interna de la organización, realiza los pagos a proveedores y gestiona los cobros, además de desarrollar e implementar el plan de sostenibilidad de la Fundación.



2.4. Valores y/o Principios

De acuerdo al reglamento interno de la Fundación, ésta tiene como eje rector el generar instancias de educación cívica, ciudadana y democrática, con el fin de fomentar la participación política. Lo anterior, debe basarse en el respeto entre todos sus miembros y las personas externas a la Fundación que se relacionen con esta. Así, son principios fundantes de Momento Constituyente son:

- **Dignidad:** Las relaciones entre miembros, y personas externas a la Fundación se fundan en el reconocimiento de la dignidad humana. Así, se reconoce que las relaciones interpersonales deberán siempre fundarse en un trato compatible con la dignidad de la persona. Los miembros deberán tener un trato respetuoso y adecuado entre sí, así como con las personas externas a la Fundación.
- **No Discriminación:** El principio de no discriminación debe determinar todos los vínculos entre miembros y frente a terceros. Se entiende como acto de discriminación las distinciones, exclusiones, o preferencias basadas en motivos de raza, color, sexo, género, orientación sexual, estado civil, sindicación, religión, opinión política, nacionalidad, ascendencia nacional u origen social. Considerando que desde la Fundación se promueve el cuidado de la democracia y la valoración de la diversidad, todas las personas que son parte de Momento Constituyente deberán mostrar tolerancia y respeto hacia la ciudadanía y sus formas democráticas de expresión, incluso cuando no se esté de acuerdo con éstas.
- **No Partidismo:** Los miembros de la fundación no podrán hacer uso político partidista de la plataforma, nombre e imagen corporativa de la Fundación. En caso de que un/a voluntario/a postule a un cargo de elección popular, deberá dejar de participar como miembro de la Fundación. Esto en ningún caso impide a los miembros la posibilidad de militar en partidos políticos o participar en otros espacios o campañas políticas a título personal.
- **Buen trato:** Todos los miembros de Momento Constituyente tienen el deber de mantener el buen trato al interior de la organización y hacia personas e instituciones externas, entendido como un modo de relación entre los miembros basado en el respeto, la empatía, la comunicación fluida, la confianza mutua y la presunción de buena fe.
- **Probidad:** La probidad se fundamenta en el comportamiento ético que deriva de la integridad y honradez en el actuar, así como en la forma de llevar las relaciones entre las personas que componen la Fundación y con terceros.
- **Colaboración:** La colaboración es una de las conductas que se espera de cada miembro de Momento Constituyente, considerando que cada una de ellas puede ser un aporte a las labores de la fundación.
- **Perspectiva de Género:** En el trato cotidiano, y en todo contexto (espacios físicos y virtuales), se espera que las acciones, verbalizaciones y productos de la Fundación, se basen en una perspectiva de género y respeto de las diversidades.
- **Cuidado a la Imagen:** Los miembros de la Fundación no podrán verse involucrados en actos que menoscaben ni a otras personas, ni a la imagen pública de la institución.

2.5. Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Si bien durante el año 2023 se realizó un segundo proceso constituyente, a diferencia de años anteriores nuestros proyectos no se concentraron únicamente en este. Ello llevó al desarrollo de diversas acciones que buscaron desarrollar la educación cívica, ciudadana y democrática a través de la creación de recursos y experiencias pedagógicas. A continuación, se detallan estas:

- **Desarrollo de Material Infográfico:** Durante el año 2023, el equipo de Educación desarrolló material infográfico para las redes sociales de la fundación, particularmente en la

plataforma Instagram. De esta manera fue posible llegar a los más de 22.600 seguidores de la cuenta institucional con recursos educativos relacionados con algunas de las principales temáticas de la contingencia nacional, como el segundo proceso constituyente y la conmemoración de los 50 años del Golpe de Estado en Chile.

- **Talleres Ciudadanos:** Momento Constituyente ofrece talleres ciudadanos a organizaciones, instituciones educativas o cualquier grupo que quiera solicitarlas. Estos se desarrollaron de manera presencial y online, buscando educar a la ciudadanía en temáticas relativas a los pilares de nuestro modelo educativo y cómo aplicarlos en nuestra sociedad. Además, durante el año 2023 se desarrolló un taller ciudadano enfocado en el nuevo proceso constituyente. De esta forma, durante 2023 se desarrollaron 7 talleres entre mayo y septiembre, especialmente en escuelas y liceos del país, aunque también en un instituto de educación superior. Los talleres ciudadanos ofrecidos durante el año fueron:
 - ¿Seguimos trabajando por una nueva Constitución? El proceso constituyente 2023.
 - Derechos Humanos: ¿qué son y para qué existen?
 - Democracia: Un desafío permanente.
- **Conversatorio “Participación, Diálogo e Inclusión: Construyendo ciudadanía en la escuela”:** Este conversatorio fue realizado el 7 de enero, en el Museo de la Educación Gabriela Mistral, junto al Centro Global de la Universidad de Columbia en Santiago. La actividad, a la cual asistieron unas 40 personas, reunió a tres de las finalistas del Global Teacher Prize Chile 2022 - Francisca Elgueta (Colegio Betania), Valentina Rojas (Colegio CREE Cerro Navia) y Francisca Villegas (Instituto Agrícola Pascual Barburiza) - para reflexionar sobre los desafíos que enfrenta la escuela hoy al momento de formar ciudadanos y ciudadanas comprometidos y participativos.
- **Ciclo de Conversatorios I+E 2023:** Esta fue una iniciativa con la colaboración de Columbia Global Centers - Santiago, y estuvo dirigida a docentes, profesionales de la educación y personas interesadas en la formación para la ciudadanía. Su objetivo principal fue conectar la investigación académica y de organismos especializados con el trabajo dentro del aula. En cada sesión, actores de la academia, organizaciones públicas y de la sociedad civil nos presentarán resultados de investigaciones recientes y propondrán ejemplos de actividades pedagógicas para aplicar los nuevos conocimientos en la sala de clases. El ciclo se configuró en 4 sesiones, cada una con temáticas e invitados/as diferentes:
 - **Ciudadanía y educación en Derechos Humanos: Prácticas para promover la democracia** (15 de abril, Universidad Alberto Hurtado). En esa sesión presentaron Maybelline Garrido (Universidad Alberto Hurtado) y Daniela Luque (P. Universidad Católica de Chile).
 - **Hablar del Golpe en la sala de clases: desafíos y estrategias para su discusión** (13 de mayo, Universidad Diego Portales). En esta sesión presentaron Cinthia Vargas (Museo de la Memoria y los Derechos Humanos) y Beatriz Águila (Instituto Nacional de Derechos Humanos)
 - **Interés y participación política de jóvenes en Chile: Un diagnóstico actualizado** (5 de agosto, Museo de la Educación Gabriela Mistral). En esta sesión presentaron Ignacio Becker (Instituto Nacional de la Juventud - INJUV) y Catalina Miranda (Red de Polítólogos)
 - **Ciudadanía Digital y Sustentabilidad:** (14 de octubre, Museo Histórico Nacional). En esa sesión presentaron Isis Riquelme (Fundación Tremendas/It's Now/Chucaw) y Rosemberg Franco (Pontificia Universidad Católica)

- **Participación en la exhibición del Museo Histórico Nacional “50 años después. Golpe a la Memoria”:** Al igual que otras cuarenta instituciones, Momento Constituyente se hizo parte de esta importante exposición, cuyas puertas se abrieron al público el 31 de agosto. Lo hizo en colaboración con el programa CECREA del Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, recolectando respuestas de NNJ a preguntas relacionadas con sus conocimientos sobre el golpe de Estado y su aprecio por la democracia. "50 años después. Golpe en la memoria" fue así una oportunidad para que NNJ de distintas partes del país comprendieran que aún no habiendo vivido estos eventos, es posible poseer una posición informada y crítica sobre lo que ocurrió en años cruciales de nuestra historia.
- **Participación en eventos académicos e institucionales:** Momento Constituyente participó de distintos eventos públicos relacionados a la educación ciudadana y participación democrática. Durante 2023 Momento Constituyente participó en:
 - **Perspectivas sobre participación y formación ciudadana** (12 de abril, Municipalidad de Melipilla)
 - **¿Fue un bestseller la Constitución que no fue?** (14 de junio, La Furia del Libro)
 - **¿Qué es la consulta ciudadana y cómo puedo participar?** (22 de junio, Secretaría de Participación Ciudadana, Consejo Constitucional)
 - **Seminario Internacional: Educación, ciudadanía y derechos humanos. Nuevos desafíos de la democracia** (Centro de Investigación Avanzada en Educación, Universidad de Chile)
 - **Cumbre de Liderazgo Estudiantil** (Colegio San Ignacio El Bosque)
- **Incidencia en el Proceso Constitucional 2023:** Momento Constituyente continúa con la convicción de que el Estado debe hacerse responsable de la educación para la ciudadanía. Por lo mismo, se ha hecho presente en el Proceso Constitucional 2023, por medio de una audiencia pública, insistiendo en la propuesta que ya había presentado el año anterior, la cual incluye la función del SERVEL de promover la información, educación y participación ciudadana y/o electoral.
- **Apariciones en Medios de Comunicación:** Otra parte importante de nuestro trabajo de incidencia tiene que ver con nuestras apariciones en medios de comunicación, las cuales son de dos tipos. Por un lado, la escritura de columnas de opinión para posicionar ideas, debates o puntos de vista sobre temas de contingencia. Por otro lado, la disponibilidad para dar entrevistas y aparecer en diversos medios de comunicación. En el año 2023 publicamos 9 columnas o cartas de opinión y apareciendo 39 veces en medios de comunicación.

b. Proyectos sujetos a rendición de terceros (públicos o privados)

NOMBRE DEL PROYECTO	Educación Democrática para Dialogar y Crear
Patrocinador/Financista	Ministerio de las Culturas, las Artes y el Patrimonio, Programa CECREA
Público Objetivo	Niños, niñas y adolescentes participantes del programa CECREA
Objetivos del proyecto	Fortalecer la capacidad de diálogo democrático entre niños, niñas y jóvenes, desarrollando distintas actividades con base en las pedagogías para la educación ciudadana y de los derechos humanos, por medio de ciclos de capacitación técnica, acompañamiento y codiseño con equipos y facilitadores CECREA, y el

	desarrollo de laboratorios CECREA.
Número de usuarios directos alcanzados	
Actividades realizadas	
Resultados obtenidos	
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

NOMBRE DEL PROYECTO	Las voces de niños, niñas y adolescentes en “Tenemos que Hablar de Educación”
Patrocinador/Financista	Acción Colectiva por la Educación
Público Objetivo	
Objetivos del proyecto	
Número de usuarios directos alcanzados	
Actividades realizadas	
Resultados obtenidos	
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	Sí

2.6. Identificación e involucramiento con Grupos de Interés

(Entidades relacionadas con su organización y que pudieran afectar sus actividades o ser afectadas por ellas)

GRUPO DE INTERÉS	Forma de relacionamiento

2.7. Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

(Describir las herramientas utilizadas al efecto. Se debe incluir un resumen de los resultados de las evaluaciones efectuadas durante el ejercicio. Los resultados se pueden complementar con detalles/planillas a incluir como anexo al final de la FECU).

2.8. Participación en redes y coordinación con otros actores

(A diferencia de los Grupos de interés, corresponde a entidades con las que no hay actividades de beneficio mutuo pero que tienen objetivos similares y/o con las que se desarrollan actividades de coordinación o interacción. Potencialmente incluye a entidades públicas que tienen responsabilidades en el mismo campo de acción de su organización).

Momento Constituyente tiene la convicción de que la construcción de una mejor democracia requiere de un trabajo colectivo, por lo que se relaciona con diversos actores y organizaciones de la sociedad civil para potenciar su trabajo. El año 2023 Momento Constituyente participó activamente en dos redes:

- **Acción Colectiva por la Educación:** Es una alianza de organizaciones de la sociedad civil comprometidas con una educación de calidad, equitativa e inclusiva, que colabora para incidir en políticas públicas educativas, desde el conocimiento, la evidencia y la experiencia en terreno, buscando generar un cambio educativo a gran escala. Como actores con amplio conocimiento y experiencia, tanto en terreno como en la implementación de acciones concretas de transformación e innovación en escuelas y comunidades educativas a lo largo del país, la red busca que el aprendizaje de cada estudiante sea efectivamente el centro del diseño y articulación del sistema en todas las etapas de la vida. Momento Constituyente se une a esta red en diciembre de 2021, después de haber apoyado activamente al estudio “Tenemos que Hablar de Educación”, y desde entonces ha estado empujando dentro de esta red la importancia de una educación cívica, ciudadana y democrática en nuestro sistema educativo.
- **Mesa de Desafíos para la Educación del Futuro:** Mesa de trabajo convocada por la Fundación Encuentros del Futuro, Congreso Futuro y la Comisión de Desafíos del Futuro del Senado de Chile, la cual tiene como objetivo generar estrategias de educación que contribuyan a oportunidades efectivas para niñas, niños y adolescentes, y promuevan el interés y la curiosidad a través de la tecnología y proximidad científica. Esta mesa aborda las definiciones estratégicas y políticas necesarias para promover la educación futura en cada territorio del País. Momento Constituyente participa específicamente en la Comisión de Currículum de dicha mesa, en la cual aporta desde sus conocimientos de Educación para la Ciudadanía e incide en que se incluya de forma más definida en el currículum del mañana.

2.9. Reclamos o incidentes

No se han registrado reclamos ni incidentes

2.10. Prácticas de gestión ambiental

Momento Constituyente tiene conciencia sobre la necesidad de reducir la cantidad de residuos, por lo que se trabaja principalmente en línea y con poco material desechable. En talleres se utiliza sólo material reciclable, y se evitan los plásticos siempre que sea posible.

3. INFORMACIÓN DE DESEMPEÑO

3.1. Objetivos e indicadores de gestión

- ¿Su organización cuenta con indicadores de desempeño definidos?
- Si los tiene, se sugiere utilizar los cuadros que siguen, para ilustrar el desempeño del año.

OBJETIVO GENERAL			
Objetivo General	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado

(Idealmente el indicador principal debe ser uno solo. Excepcionalmente, en particular, en el caso de organizaciones que tengan más de un área de operación, podrían existir dos o tres indicadores principales de gestión).

OBJETIVO GENERAL			
Objetivo General	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado

3.2. Indicadores financieros

a. Ingresos Operacionales	2023	2022
- Con restricciones		
- Sin restricciones		
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES		
b. Origen de los ingresos operacionales	2023	2022
- % de ingresos provenientes del extranjero		
c. Otros indicadores relevantes	2023	2022
- % de donaciones acogidas a beneficio tributario		
- % de gastos de dirección y administración		
- % Remuneraciones principales ejecutivos		

(Se pueden agregar todos aquellos otros indicadores que la organización utilice como parte del control de su gestión).

4. BALANCE TRIBUTARIO O CUADRO DE INGRESOS Y GASTOS

5. MANIFESTACIÓN DE LA RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2023:

Luis Rodrigo Mayorga Camus, Presidente, RUN 16.100.209-7: _____

Trinidad de la Paz Poblete Arancibia, Secretaria, RUN 16.210.635-K _____

Javier Ernesto Pascual Medina, Tesorero, RUN 16.098.630-1 _____

Catalina Antonieta Padilla Gormaz, Directora, RUN 17.673.739-5 _____

María Angélica Bonilla Castro, Directora, RUN 18.121.313-2 _____

Camila Recabarren Zavala, Directora, RUN 17.271.098-0 _____

Beatriz Julio Lasso, Directora, RUN 19.567.193-1 _____

Fecha: 1 de octubre de 2024